

# Grenzenlose Zusammenarbeit: Kollaboratives Projektmanagement im Unternehmensverbund – die HyValue Automotive Cloud

Collaboration Factory AG

Dr. Thomas Holzmann  
22. März 2022

# Die Ever-Given Havarie im Suezkanal!



Resultat: Der Supply Chain Schock wie z.B. die Chipkrise!





# cplace

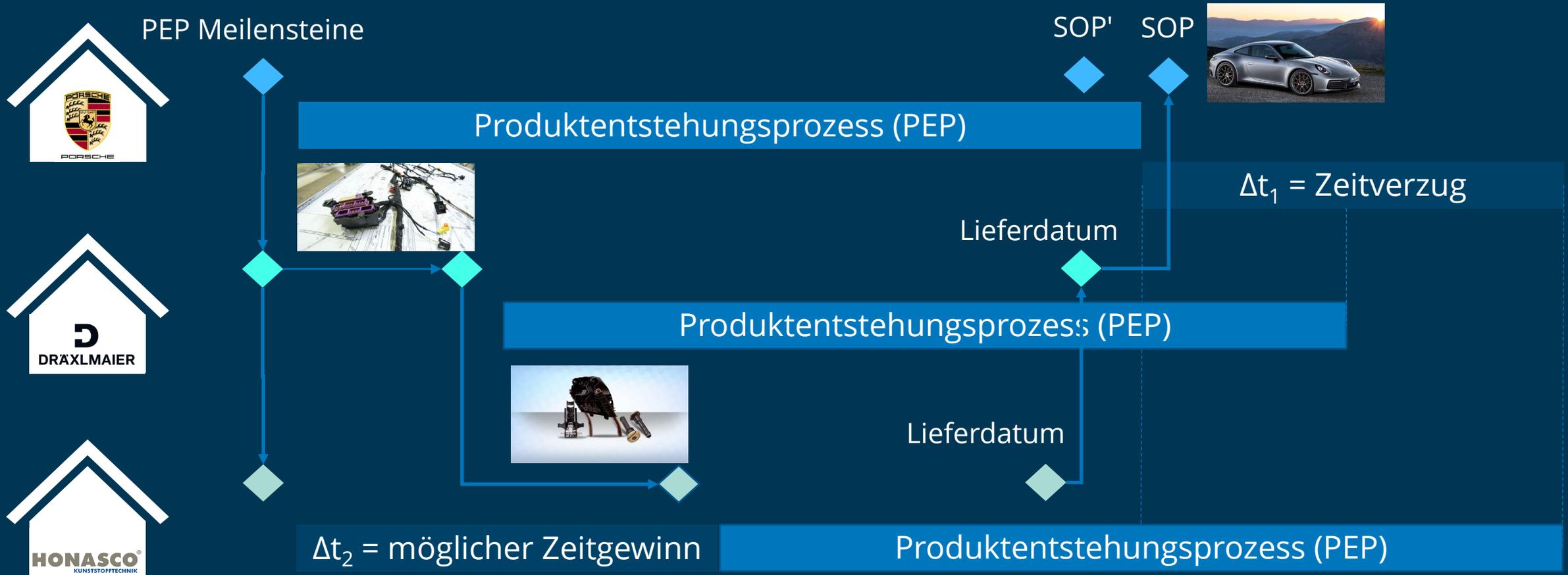
## Grenzenlose Zusammenarbeit:

Kollaboratives Projektmanagement im Unternehmensverbund –  
die HyValue Automotive Cloud

# Ausgangshypothese von HyValue

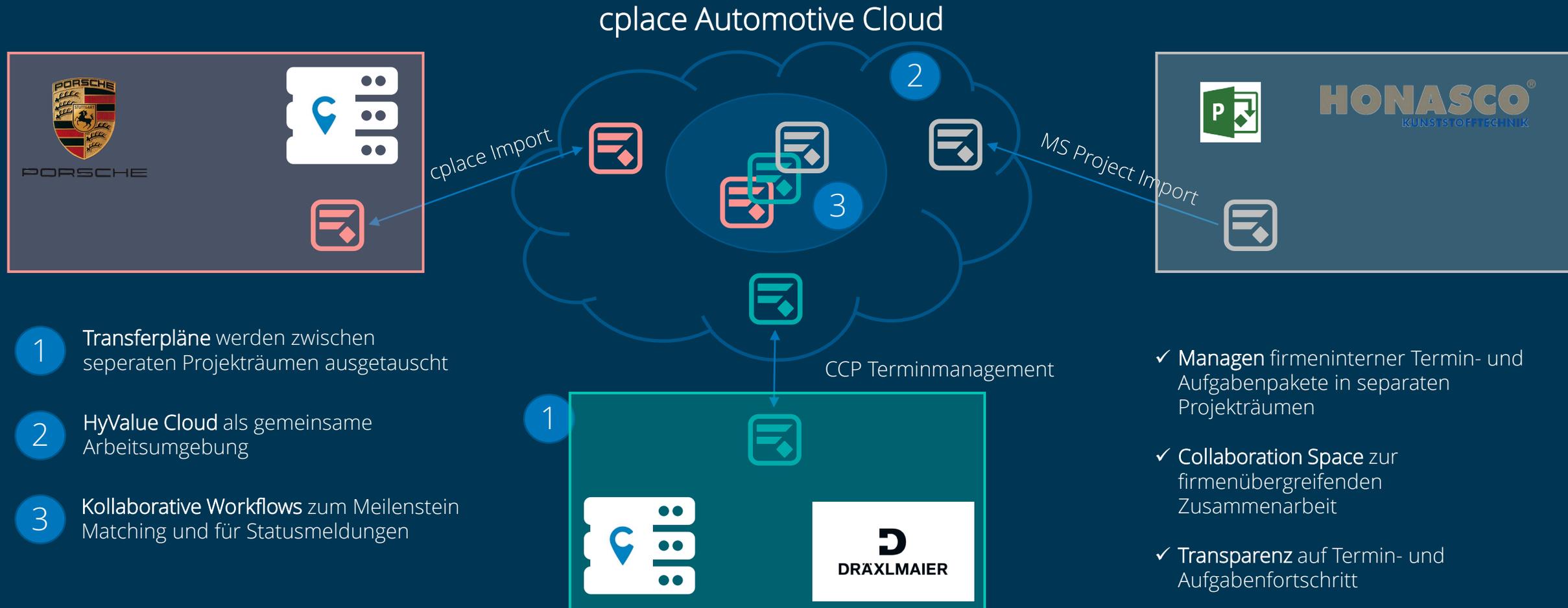
Zeitverzüge in Projekten durch Intransparenz am Beispiel: Automotive Wertschöpfungsnetzwerk

Hypothese: „Vom klassischen Planungstrichter zum transparenten Quadrat“



# Schematischer Aufbau des HyValue Prototyps

## Mehrseitige Plattform für alle Netzwerkpartner (Collaboration Space)



- 1 Transferpläne werden zwischen separaten Projekträumen ausgetauscht
- 2 HyValue Cloud als gemeinsame Arbeitsumgebung
- 3 Kollaborative Workflows zum Meilenstein Matching und für Statusmeldungen

- ✓ **Managen** firmeninterner Termin- und Aufgabenpakete in separaten Projekträumen
- ✓ **Collaboration Space** zur firmenübergreifenden Zusammenarbeit
- ✓ **Transparenz** auf Termin- und Aufgabenfortschritt

# Unser Beitrag im Rahmen von HyValue:



## Technologie

- Software Plattform cplace (No- und Low-Code)
- Schnittstellen (Cross Company Exchange – CCX)
- Cloud Infrastruktur



## Methode

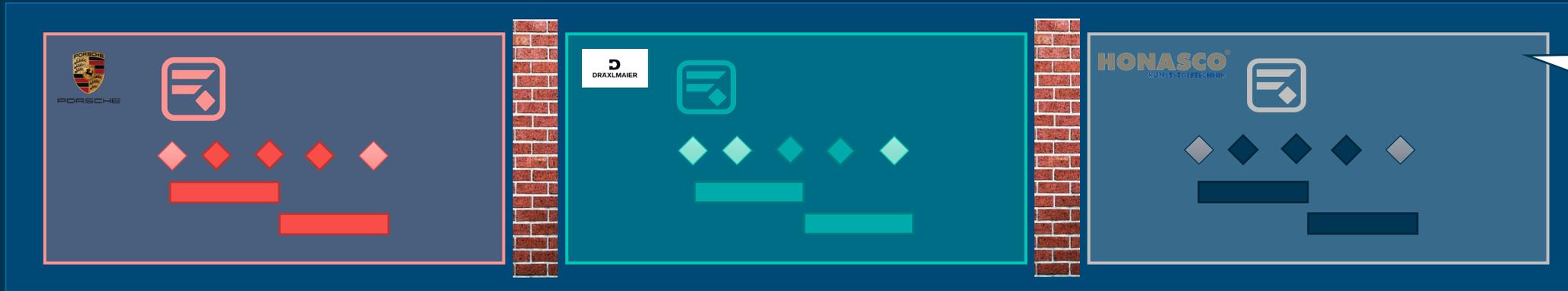
- Vernetzte Terminplanung mit der Gantt App
- CCP (Cross Company Planning) App mit Transferplänen
- Eigentümerprinzip



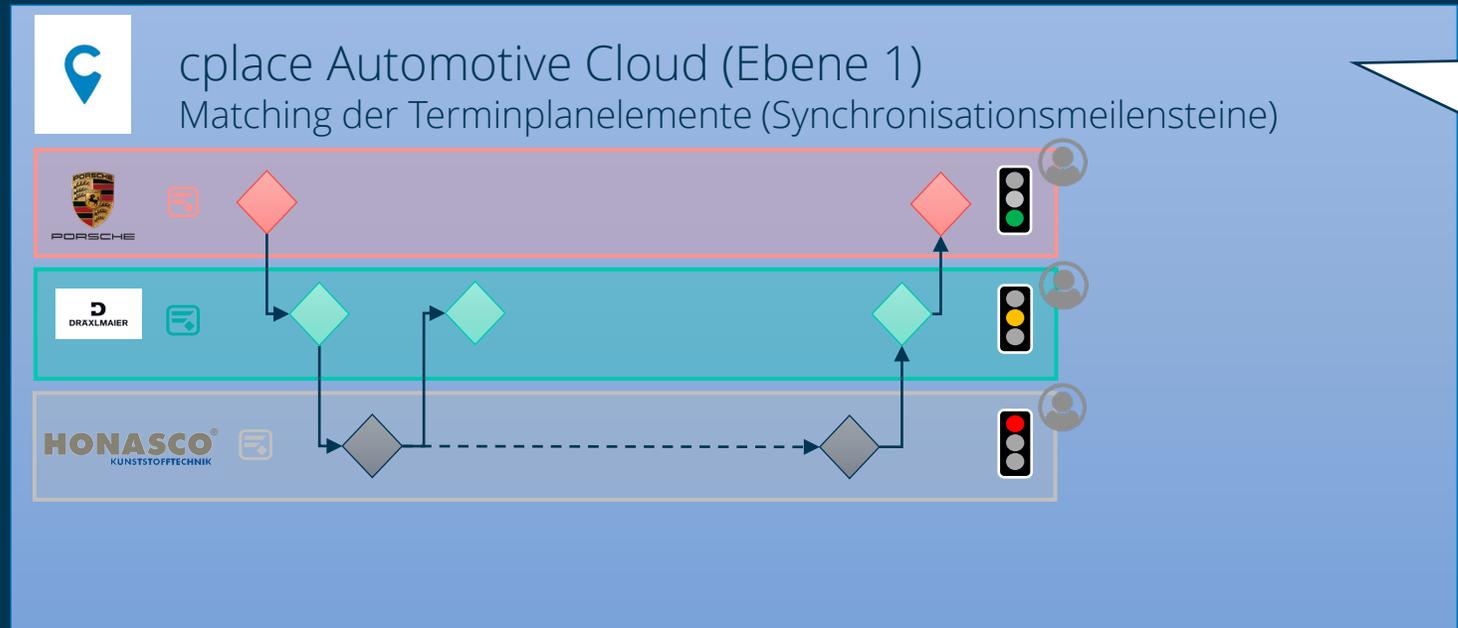
## Organisation (intern/extern)

- Use Case 1: Lieferanten Sourcing Prozess
- Use Case 2: Fortschrittsgrad und Status Rückmeldung (mit Fokus auf Liefergegenstände)

# Das Konzept der Automotive Cloud: Definition der Synchronisationsmeilensteine (Termine)



Abgeschlossene Projekträume zur individuellen internen Planung



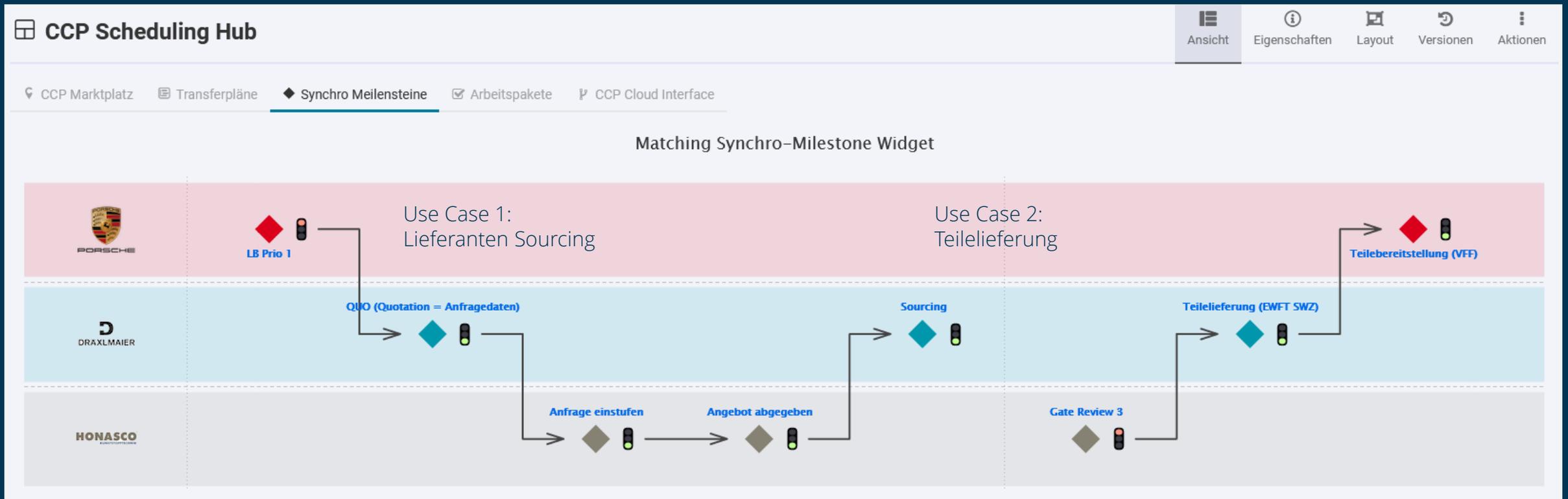
HyValue Cloud Lösung zur gemeinsamen externen Planung und Kollaboration

**Legende:**

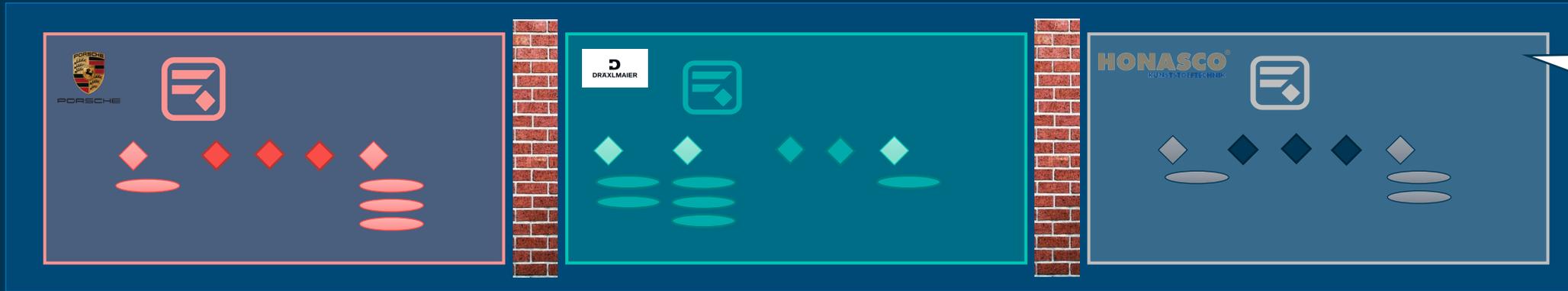
- Eigentümerprinzip für Projektmanager
- Terminplan**
- Ein **Terminplan** besteht aus Meilensteinen und Vorgängen
- Aufgabenpakete hängen an den (Synchronisations-)Meilensteinen
- Aufgaben sind teil der Aufgabenlisten

→ Alle Datenelemente können als intern oder extern gekennzeichnet werden

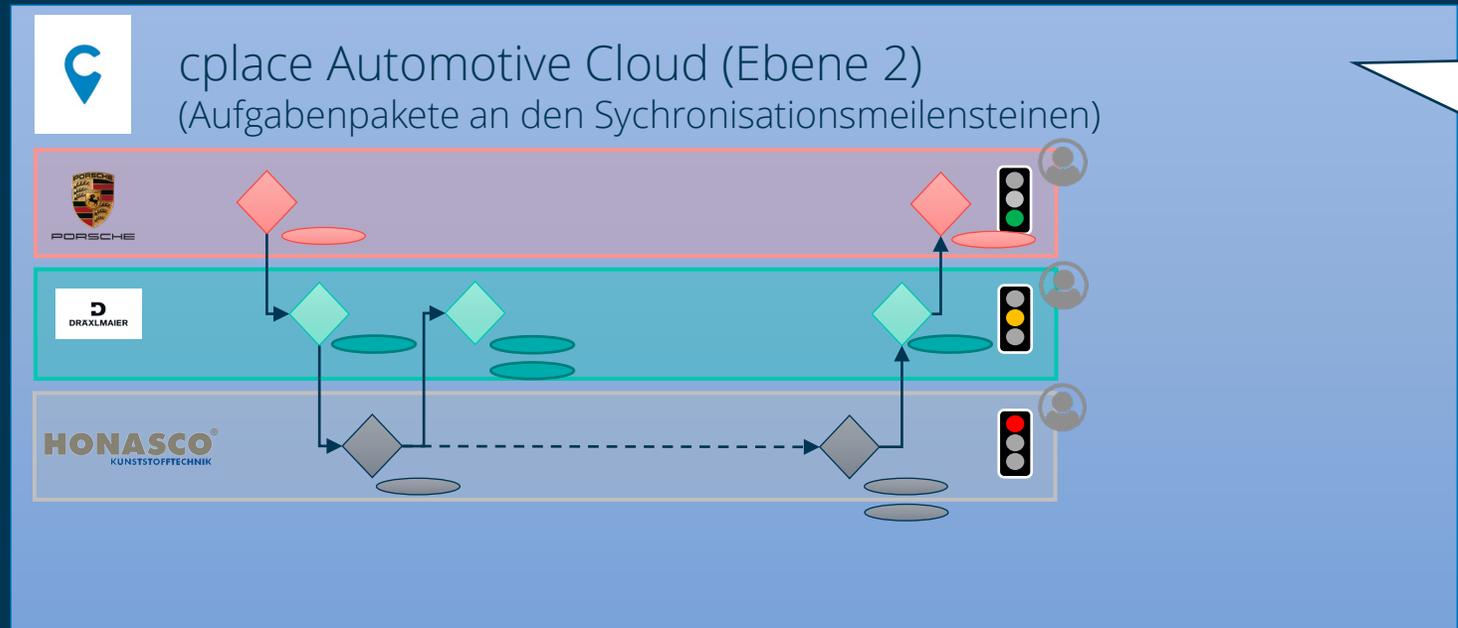
# Vernetzung der Terminplanelemente: Matching der „Synchronisationspunkte“



# Das Konzept der Automotive Cloud: Abstimmung der gemeinsamen Aufgabenpakete



Abgeschlossene Projekträume zur individuellen internen Planung



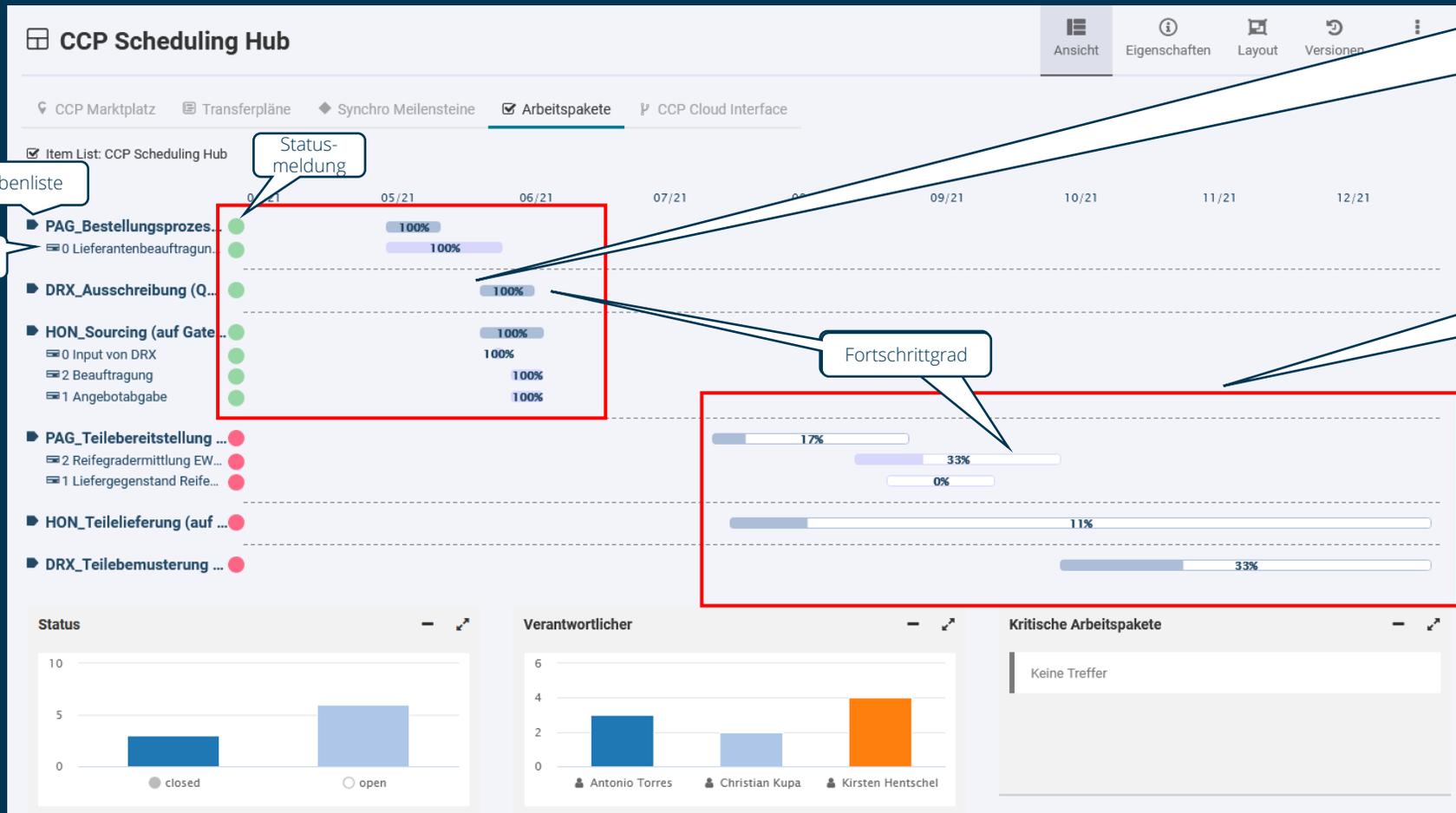
HyValue Cloud Lösung zur gemeinsamen externen Planung und Kollaboration

**Legende:**

- Eigentümerprinzip für Projektmanager
- Terminplan
- Ein Terminplan besteht aus Meilensteinen und Vorgängen
- Aufgabenpakete hängen an den (Synchronisations-)Meilensteinen
- Aufgaben sind teil der Aufgabenlisten

→ Alle Datenelemente können als intern oder extern gekennzeichnet werden

# Aufgabenpakete und operative Planung



Aufgabenlisten zu den Synchro-nisationsmeilensteinen aus Use Case 1

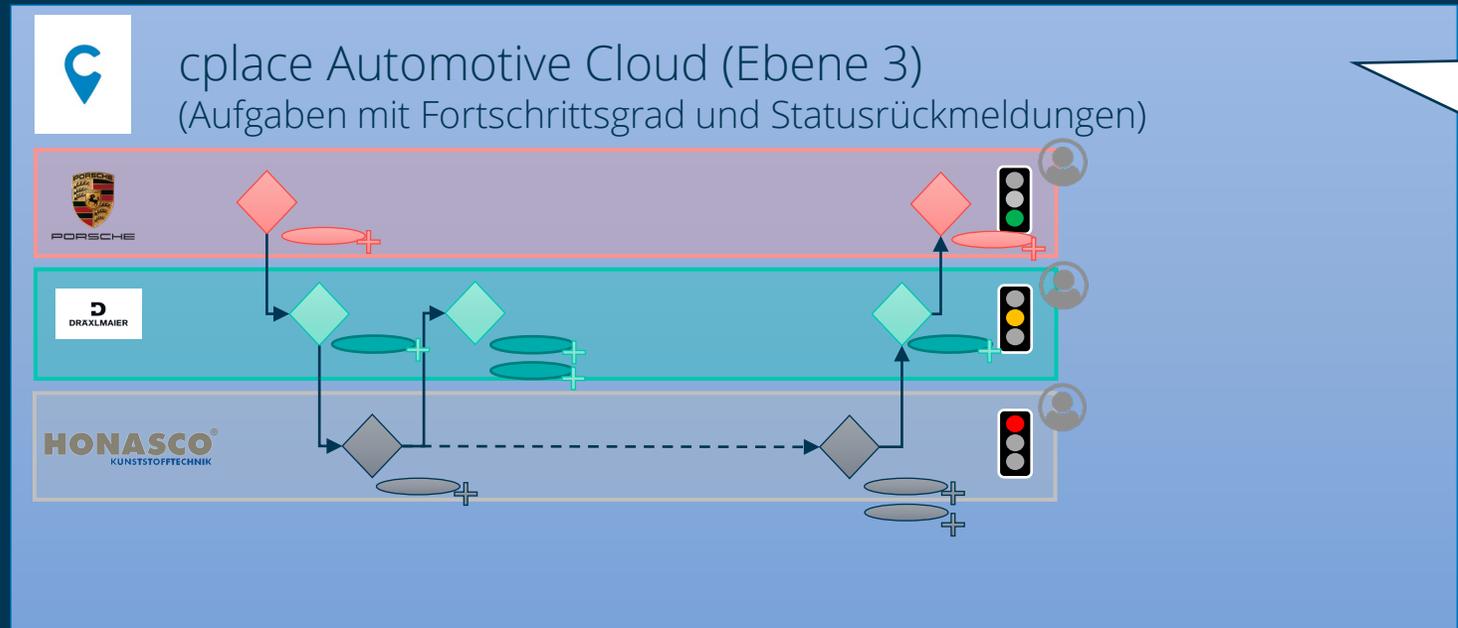
Aufgabenlisten zu den Synchro-nisationsmeilensteinen aus Use Case 2

- An den Synchronisationsmeilensteinen hängen Aufgabenlisten, an denen interne und externe Aufgaben der jeweiligen Projektpartner aufgeführt werden können:
  - **Interne Aufgaben** sind nur für die eigene Organisation sichtbar
  - **Externe Aufgaben** sind für alle Kollaborationspartner sichtbar
- Aufgaben werden an den Aufgabenlisten gesammelt
  - In der **Automotive Cloud** werden lediglich die als **externe Aufgaben** gekennzeichneten Elemente angezeigt
- Der Fortschrittsgrad wird an den jeweiligen Aufgaben in [%] gemessen und mit einer entsprechenden **Statusrückmeldung** gekennzeichnet
- Der Fortschrittsgrad berechnet sich aus dem **Mittelwert** aller zur Aufgabenliste zugehörigen Aufgaben

# Das Konzept der Automotive Cloud: Abstimmung der gemeinsamen Aufgaben



Abgeschlossene Projekträume zur individuellen internen Planung



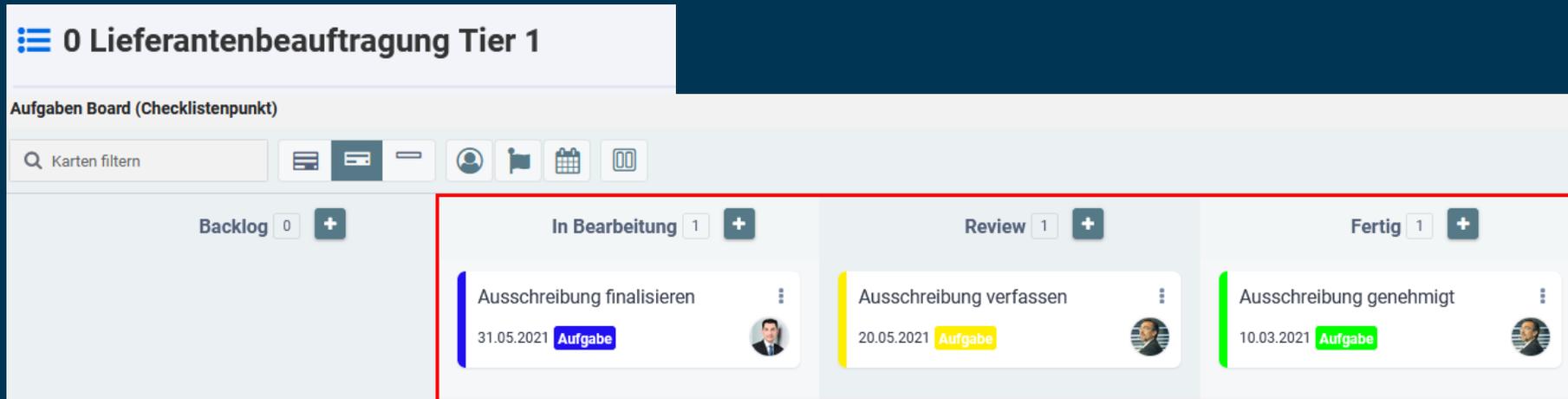
HyValue Cloud Lösung zur gemeinsamen externen Planung und Kollaboration

### Legende:

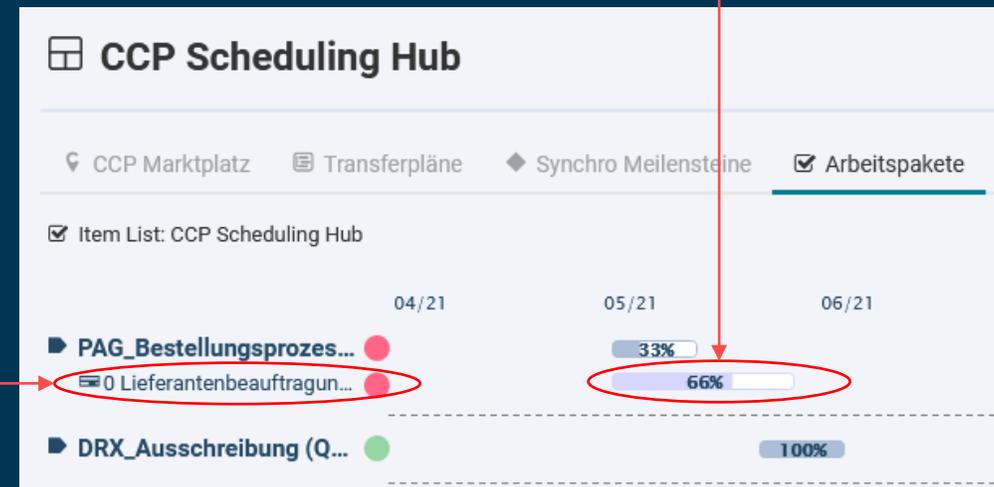
- Eigentümerprinzip für Projektmanager
- Terminplan
- Ein Terminplan besteht aus Meilensteinen und Vorgängen
- Aufgabenpakete hängen an den (Synchronisations-)Meilensteinen
- Aufgaben sind teil der Aufgabenlisten

→ Alle Datenelemente können als intern oder extern gekennzeichnet werden

# Das Kanban Board zur agilen Kollaboration: Statusrückmeldung bzgl. Fortschrittsgrad der Aufgaben



- Alle Aufgaben können mit einem Aufgaben Board gemanaged werden.
- Der Fortschrittsgrad im Aufgabenboard (Swimmlane) wird automatisch in die Aufgabenliste übernommen und auf den Meilenstein hochaggregiert. Somit können sogar an einem Synchronisationspunkt unterschiedliche Listen aufgenommen werden.



# Das Kanban Board zur agilen Kollaboration: Statusrückmeldung bzgl. Fortschrittsgrad der Aufgaben

The image displays two screenshots from a project management tool. The top screenshot is a Kanban board for '0 Lieferantenbeauftragung Tier 1'. It features four columns: 'Backlog' (0 items), 'In Bearbeitung' (0 items), 'Review' (0 items), and 'Fertig' (3 items). The 'Fertig' column contains three tasks, each with a green progress bar and a date: 'Ausschreibung genehmigt' (10.03.2021), 'Ausschreibung verfassen' (20.05.2021), and 'Ausschreibung finalisieren' (31.05.2021). A red box highlights these three tasks. The bottom screenshot is a Gantt chart titled 'CCP Scheduling Hub'. It shows a timeline from 04/21 to 06/21. A task named '0 Lieferantenbeauftragung...' is highlighted with a red circle and has a progress bar at 100%. A red arrow points from the 'Ausschreibung finalisieren' task in the Kanban board to the 100% progress bar in the Gantt chart. Another red arrow points from the 'Ausschreibung verfassen' task to a 50% progress bar for the same task.

**0 Lieferantenbeauftragung Tier 1**

Aufgaben Board (Checklistenpunkt)

Karten filtern

Backlog 0 +

In Bearbeitung 0 +

Review 0 +

Fertig 3 +

- Ausschreibung genehmigt  
10.03.2021 Aufgabe
- Ausschreibung verfassen  
20.05.2021 Aufgabe
- Ausschreibung finalisieren  
31.05.2021 Aufgabe

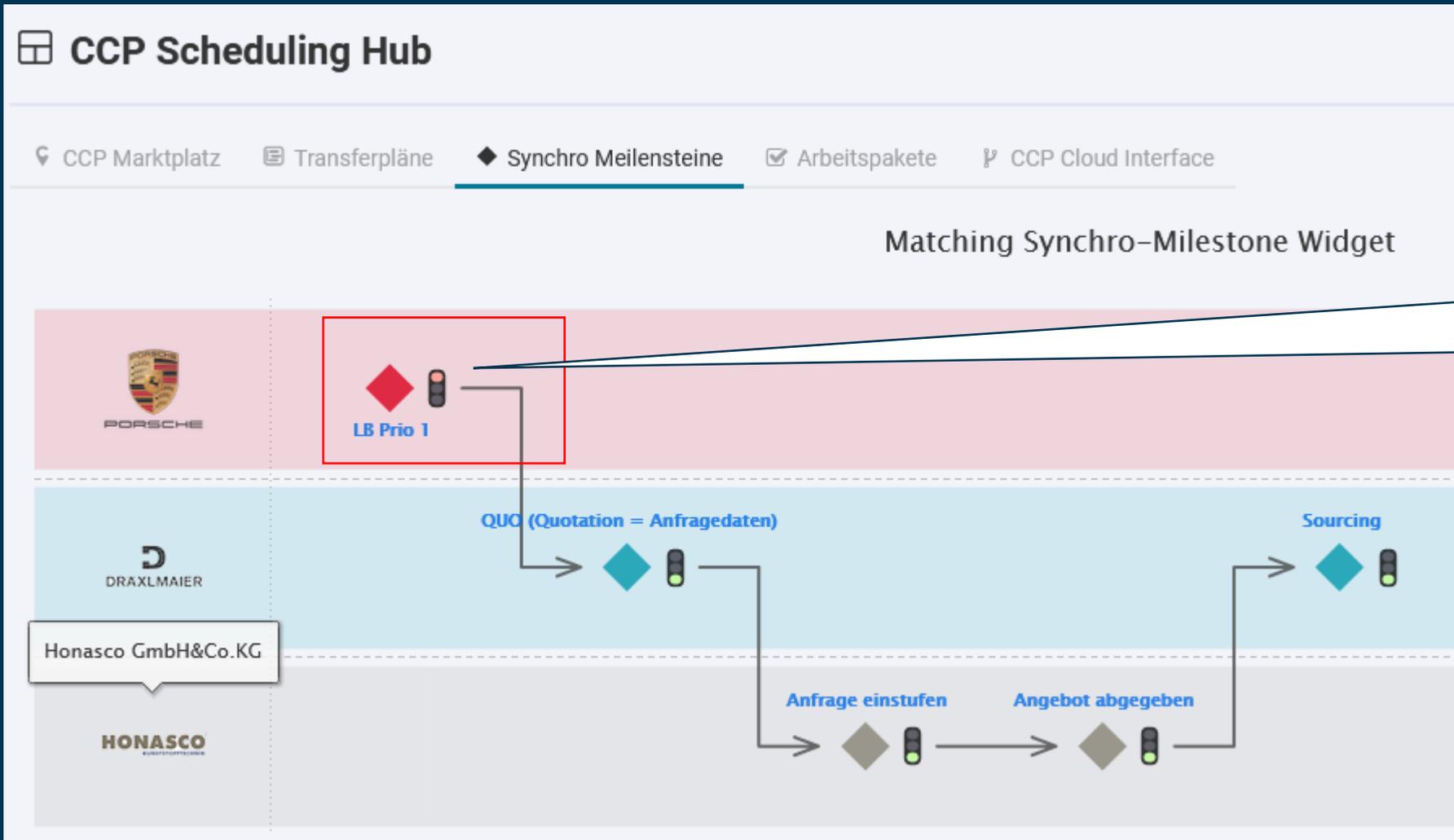
**CCP Scheduling Hub**

CCP Marktplatz Transferpläne Synchro Meilensteine  Arbeitspakete

Item List: CCP Scheduling Hub

Task	04/21	05/21	06/21
PAG_Bestellungsprozes...		50%	
0 Lieferantenbeauftragung...		100%	
DRX_Ausschreibung (Q...			100%

# Die vernetzte Terminplanung: Statusrückmeldung bzgl. Fortschrittsgrad zu den jeweiligen Terminen



Der Synchronisationstermin ist mit einer roten Statusampel versehen, da die Erledigung aller Aufgaben noch nicht abgeschlossen ist.

# Schlussfolgerung für Verbundprojekte im Netzwerk

- Ein gemeinsames Verständnis zwischen unterschiedlichen Organisationen und deren Stakeholder benötigt Zeit und kann in manchen Punkten gar nicht vollständig erzeugt werden
    - Transparenz ist essentiell, wird aber nicht durchgängig gelebt
    - Ein gemeinsames Glossar ist hilfreich
  - Konzept der Synchronisationspunkte funktioniert auf Managementebene, wird auf der operativen Ebene jedoch schnell sehr komplex
    - Vollständige Digitalisierung ist nicht zielführend
    - Persönliche Kommunikation muss bestehen bleiben
    - Transparenz wird durch die Abstimmung der Synchronisationspunkte erreicht
  - Trotz Transparenz ist die Unterscheidung zwischen „externen“ und „internen“ Daten von sehr hoher Bedeutung
- Muss sich die Organisation an die Technologie anpassen oder anders herum?



Vielen Dank für Ihr Interesse!

Kontaktieren Sie uns gerne!

Demoanfragen oder Feedback:  
[info@collaboration-factory.de](mailto:info@collaboration-factory.de)